# Memoria año **2022**

CONSEJO DE
**USUARIOS DEL TRANSPORTE**
DE CATALUNYA

CONSELL D'
**USUARIS DEL TRANSPORT**
CATALUNYA

www.shippers.cat

# ÍNDICE


1. Resumen del año 01

2. Socios y patrocinadores 02

3. Representación y participación 06

4. Colaboración y Organización 08

    4.1 Renovación Junta Directiva 09

5. Comisiones 10

6. Prensa 12

# 1 RESUMEN DEL AÑO

## El (Re)Encuentro

Por fin nos hemos encontrado, abrazado, reído y llorado (en sentido figurado) por la situación tan complicada de la logística en el primer semestre del año, y después de dos años tremendos.

Hemos comprobado que muchos de los problemas que tiene cualquiera de las empresas presentes en la jornada, los tienen todas las demás.

La gran mayoría de estas preocupaciones han sido provocadas por el aumento desmesurado del coste del transporte marítimo, por la integración vertical de las navieras, por la escasez de algunas materias ante la gran demanda del mercado y por conflictos geopolíticos como la guerra de Rusia-Ucrania, entre otros.

La burbuja marítima, que se ha creado en este tiempo de pandemia, parece que ha empezado a deshincharse. La reducción en la demanda de productos, la gran inflación a nivel mundial y la consiguiente disminución del volumen del transporte marítimo han hecho caer los fletes en picado, a finales del 2022.

Puede parecer que todo está volviendo a la normalidad, pero todos sabemos que nada volverá a ser como antes. Todos esos beneficios que han conseguido las navieras, forzando sus precios y condiciones les ha servido para comprar otra parte de la cadena logística: la parte terrestre.

Veremos si el mercado del ferrocarril va a quedarse con sus beneficios generados en el mar o si, por el contrario, van a ser los que levanten el transporte por ferrocarril en nuestro país.

Y, ¡qué decir de la carretera! Los transportistas han mejorado muchísimo sus condiciones de trabajo con varios reales decretos que les benefician directamente. Ahora, sólo esperamos que alguien se acuerde de los cargadores. Que, antes de acabar el 2023, tengamos una modificación del reglamento de pesos y dimensiones del transporte por carretera. Que podamos tener, por fin, la masa máxima autorizada en 44 toneladas y que, junto a los megatrailers, podamos cruzar las fronteras de nuestros países vecinos para que todos tengamos las mismas oportunidades.

A pesar de todo, seguimos siendo optimistas.

Rosa Prenafeta
*Directora*

# 2 SOCIOS

Almirall
andrés pintaluba, s.a.
ARCHROMA
BACARDÍ
BASF
We create chemistry
BASF SONATRACH PropanChem S.A.
B|BRAUN
SHARING EXPERTISE
BORGES
Cambra de Comerç de Barcelona
Consell General de Cambres de Catalunya
cotrading
covestro
DECATHLON
DENSO
Desigual
DOW
El Corte Inglés
ELIX POLYMERS
Ercros
eurofragance
EUROFRED
being efficient
Gonvauto Barcelona
KETTAL
AICL Iberia
Where needs take us
IKEA
INDUKERN
Kao
Kao Corporation
Lluch Essence

MAHOU SAN MIGUEL

MANGO

MASSÓ

Miquel y Costas & Miquel

MOLINA

OXAQUIM

Purac

Quimidroga

Ravago

Roca

SCHUTZ

SEAT

S&P

THE ANIMALS OBSERVATORY

VIBRACOUSTIC

Werfen
Diagnostic Solutions for Life

CARBUROS METALICOS
Grupo Air Products

CELSA GROUP

CLARIANT

HONDA
The Power of Dreams

item
INTERNATIONAL

Kave Home

KH
LLOREDA

LEDS·C4

INEOS
Inovyn

Barcelonesa

# 2-1 PATROCINADORES

Port de Barcelona

Port Tarragona

# 3 REPRESENTACIÓN Y PARTICIPACIÓN

El Consell participa y colabora, con diferentes organizaciones y entidades, en reuniones que aportan valor, en jornadas formativas e informativas, en publicaciones de prensa y en relaciones con las instituciones oficiales.

## Reuniones

- Diferentes reuniones colaborativas con instituciones como ICIL, Instituto Les Salines, Instituto Joan Brossa, Centro Español De Logística.

- Adhesión a BCL en el Impulso de la Agenda 2030 – ODS.

- Generalitat de Catalunya:
  - GT digitalización documental transporte Gencat
  - PADELT (Doc. Control electrónico)
  - Reunión Grupo A de la Estrategia Logística para la Internacionalización de la Empresa Catalana (ELIEC)
  - Reunión ELIEC grupo D ferrocarril

- Con la Autoridad Portuaria de Barcelona en:
  - El proceso documental mercancía IMO
  - Presentación del Consell al Presidente Damià Calvet
  - Ayuda en la marca de calidad Efficiency Network para su aplicación al ffcc
  - Colaboración en posibles soluciones para las altas ocupaciones en las terminales
  - Preocupación por la apertura de Shanghái, después del cierre por Covid
  - Posible huelga de estibadores
  - Reuniones de la comunidad logística en el Consell Rector APB
  - Reuniones del Subgrupo G-60 de mejoras en los procedimientos de entrada/salida y traslado terrestre de contenedores
  - Fórum telemático, Consell Rector del Port de Barcelona
  - Formación y ocupación – convalidación de competencias

- Con NOZAMA – PLASTIKS: empresa que se dedica a la recuperación plásticos del medio ambiente a través de una plataforma segura que ayuda a la aplicación de la RSC de las empresas.

## Asistencia

- Presentación del Diario El Canal Marítimo en Barcelona
- Asistencia al congreso BNEW
- Desayuno BCL: presentación anuario carga aérea
- Inauguración Instituto de la Logística de Barcelona
- III Rail Day Port Tarragona
- Digitalization beyond 2022 – organizado ESC y APB
- Mesa estratégica del Corredor Mediterráneo
- Jornada IESE: Tendencias del comercio internacional y la importancia de la logística en las cadenas de valor global.
- Celebración 10º Aniversario Terminal BEST
- Celebración 125+2 aniversario del Colegio de Agentes de Aduanas de Barcelona
- Encuentro #Quierocorredor en Barcelona
- Almuerzo y Premios Apportt 2021 (aplazado por la pandemia)
- Cena y Premios Apportt 2022

Presentación Diario El Canal Marítimo

Asistencia al BNEW

10º Aniversario de la Terminal BEST

125+2 aniversario COACAB

Jornada IESE con Mango y SEAT

Jornada #Quierocorredor

Firma del Manifiesto Agenda 2030 - ODS

Cena y Premios APPORTT 2022

# 4 COLABORACIÓN Y ORGANIZACIÓN

El Consell colabora y participa en ponencias a través de sus miembros o a través a su Directora.

**1.** Ponencia sobre logística y transporte en el Instituto Joan Brossa para los ciclos de Grado Superior en Comercio Internacional y Transport.

**2.** Organización y dirección de la mesa redonda con empresas cargadoras en el estand del ICIL durante el Salón Internacional de la Logística.

**3.** Ponencia para AECQ en el 10º Congreso Nacional de Distribuidores de Químicos en el centro IQS.

**4.** Participación mesa redonda “Women in logistics”

**5.** Adhesión al manifiesto de BCL para la implantación de los ODS en logística.

Se han organizado tres Jornadas técnicas, exclusivas para los socios, siguiendo la actualidad logística.

1. Cambios aduaneros en las exportaciones a Egipto
(más de 20 asistentes)
2. El crédito documentario
(más de 50 asistentes)
3. Incoterms 2020
(más de 100 asistentes).

Después de dos años sin reuniones presenciales, Al inicio de 2022, se mantuvieron reuniones individualizadas, por videoconferencia o teléfono, con socios como Archroma, Eurofred, Eurofragance, Borges, Elix, Desigual, Schütz, Massó, Leds C4, Dow, Decathlon, Purac, KH Lloreda, Ricardo Molina, ICL, Kave Home, B. Braun, El Corte Inglés, ...

Pudimos constatar que lo que necesitaban o echaban más de menos eran las reuniones presenciales. Esto dio lugar al (Re)Encuentro de Socios en Món Sant. Benet, con una actividad cultural, una master class sobre emo-productividad, una reunión de trabajo, un almuerzo y una actividad lúdica.

## 4-1 Renovación Junta Directiva

La Asamblea General Ordinaria se realizó el 17 de mayo y se aprobaron todos los documentos necesarios para cumplir con las responsabilidades de la organización.

Inmediatamente después se celebró la Asamblea General Extraordinaria.

Los mismos componentes, y alguno más, de la Junta Directiva volvieron a presentar su candidatura por segunda vez, y volvió a ser elegida, por cuatro años más.

**Actualmente la Junta está compuesta por:**

| | |
|---|---|
| Presidenta | Sra. Fanny Torras |
| Vicepresidente | Sr. Santiago Andaluz |
| Tesorero | Sr. Albert Garcia |
| Vocal | Sra. Maria José Rivero |
| Vocal | Sr. Carlos Castán |
| Vocal | Sra. Meritxell Anguera |
| Vocal | Sr. Marc Sabata |
| Vocal | Sra. Alicia Casart |
| Vocal | Sr. Xavier Sunyé |
| Vocal | Sr. Joan Oriol |
| Vocal | Sr. Javier Ochoa |
| Secretario | Sr. Jaume Fradera |

La dirección sigue a cargo de **Rosa Prenafeta**, fundadora de la Consultora All Ways Action S.L.

# 5 COMISIONES

Las actividades mejor valoradas por los socios del Consell d'Usuaris del Transport de Catalunya son las comisiones de trabajo donde los **responsables de logística y aduanas** se reúnen, comentan, debaten y comparten experiencias en operaciones nuevas, normativas, procedimientos, etc.

## Temas tratados en las reuniones de la Comisión Marítima:

- Problemas habituales que están creando congestión en los puertos de Barcelona y Valencia.
- Demoras en la descarga de productos de granel líquido por falta de capacidad de las terminales.
- Cierre de Shanghái.
- Transporte terrestre de contenedores.
- Ocupaciones de muelle y demoras de equipo.
- Aumento de las tarifas de ISPS y nueva tarifa para la gestión de los Almacenes de Depósito Temporal de las terminales de contenedores del Port de Barcelona.
- Problemas de gestión a la importación con algunas navieras (Cosco, Maersk y Hapag).
- Integración vertical de las principales navieras.
- Tendencias de contratación (sin hablar de precios).
- Tailwind Shipping lines (Naviera de Lidl).
- No cesión del transporte del contenedor.
- Poco margen de negociación, abuso de tarifas.
- Blank sailings, roll overs.
- Nuevas tarifas para la T3.

## Temas tratados en las reuniones de la Comisión Terrestre:

- Dificultades para cubrir todas las necesidades de cargas.
- Incrementos de tarifa en base a los incrementos de gasoil, falta de chóferes e incremento de precios en general.
- Real Decreto-ley 3/2022, de 1 de marzo, de medidas para la mejora de la sostenibilidad del transporte de mercancías por carretera y del funcionamiento de la cadena logística.
- Real Decreto-Ley 6/2022 del 29 de marzo.
- Real Decreto 242/2022 del 5 de abri.l
- Real Decreto-Ley 11/2022 del 29 de junio.
- Posible huelga para el 14/3/22 de pequeñas empresas de transporte.
- Afectaciones por la guerra Rusia-Ucrania.
- Entrada en vigor de la nueva regulación de carga y descarga.

## Temas tratados en las reuniones de la Comisión Aduanas:

- Nueva gestión en las exportaciones a Egipto. Cambios en la normativa aduanera. Sistema de Información Anticipada de Mercancías (ACI).
- Situación de los Servicios de Inspección en Frontera: quejas de las empresas importadoras.
- Inspección SOIVRE para aparatos eléctricos y electrónicos y residuos peligrosos RoHS.
- Augmento d ellos can ales naranjas en mercancías con partidas de productos psicotrópicos o veterinarios.
- Nuevo impuesto del plástico.
- Consejos que seguir para las empresas que quieren solicitar la autorización de la Inscripción en los Registros del Declarante.
- Exportación de químicos a USA.

## Consultas de socios

Los socios pueden hacer consultas sobre temas relacionados con el transporte, la logística y la aduana que pueden ser atendidas de forma individual o se pueden consultar al resto de los socios para conocer sus experiencias concretas.

| TEMAS |
|---|
| Egipto CargoX |
| Admisión mercancía IMO APB |
| EUR1 |
| Transporte MMPP Italia |
| Export a Arabia Saudita |
| Incidente chofer en destino |
| MMA en Europa |
| L/C Egipto |
| Export a Israel |
| Plataforma documental |
| Régimen de perfeccionamiento pasivo desde Portugal a Turquía |
| Transport Escandinavia |
| Almacén en Turquía |
| Tasa de productos químicos en USA |
| Aplicación del recargo de combustible |
| Seguimiento huelga transportistas autónomos |
| Problemas con CITES |
| Nuevo arancel importación plástico un solo uso - 2023 |
| Problemas certificado FITO |
| CBAM |
| Exportación a Ecuador y Indonesia |
| Grupaje a Europa |
| Grupaje a Turquía y Portugal |
| Control de aduanas en SAP |
| Texto carga/descarga – Junta arbitral de transporte Gencat |
| GLOBALWITS- venta información confidencial |
| KPIs tender transporte por Carretera |
| Plataformas de WMS |

## Otras Novedades

- Colaboración con una agencia de comunicación para mejorar la comunicación con las empresas socias y con las que se puedan adherir.
- Nueva cuenta de negocios en LinkedIn, con generación de contenidos de actualidad o de nuestra asociación. Crecimiento orgánico.
- Nuevo blog alojado en la web **www.shippers.cat** con noticias y artículos relacionados con la actualidad logística.

# 6 PRENSA

el canal
MARÍTIMO Y LOGÍSTICO

Port de Barcelona — Súmate: Avanzamos juntos www.portdebarcelona.cat

MARÍTIMO TERRESTRE AÉREO FERROVIARIO LOGÍSTICA PUERTOS EMPRESAS INTERNACIONAL EVENTOS

*Los socios del Consell d'Usuaris del Transport de Catalunya se reencontraron tras más de dos años sin reuniones presenciales.*

**Los cargadores de Catalunya, preocupados por la "inestabilidad logística"**

7 julio, 2022

Los cargadores logísticos catalanes, preocupados | **El Canal Marítimo y Logístico** (diarioelcanal.com)

4 | DIARIO DEL PUERTO — JUEVES 10 FEBRERO 2022

LOGÍSTICA · Rosa Prenafeta, directora del Consell d'Usuaris del Transport de Catalunya

## "Si ponemos orden en los distintos modos, quizás los precios vuelvan a ser normales"

→ **Las empresas cargadoras afrontan el año 2022 con optimismo y prevén una "fuerte demanda" de su actividad en Catalunya.**

ALBA TEJERA

BARCELONA. Rosa Prenafeta, directora del Consell d'Usuaris del Transport de Catalunya, hace balance de las empresas cargadores que desarrollaron parte o toda su actividad logística en Catalunya en 2021 y anticipa las previsiones de los usuarios de la entidad para 2022, en una entrevista a este Diario.

**¿Cómo se comportaron los niveles de actividad en 2021?**

En general los niveles de actividad han sido más altos que en 2019 y 2020, con mucha exigencia en materias primas y commodities. Los cambios constantes en logística han requerido una gran reactivación por parte de las empresas.

**¿Cómo cerró el año?**

Aunque mejor que el 2020, la falta de stock afectó a las ventas en algunos sectores. Ello nos hace afrontar 2022 siendo más optimistas, por la fuerte demanda que se prevé en la actividad de nuestros usuarios.

**¿Qué retos representó 2021 para el sector?**

Un reto importante fue el ajuste de la demanda y las necesidades a la producción. Otro muy importante también fue abrir nuevas rutas logísticas a nuevos clientes europeos en un entorno de falta de transporte. También se integraron mecanismos de flexibilidad y resiliencia para ser capaces de prever situaciones que se generaron por el entorno volátil. Por tanto, fue todo un reto trabajar con esta incertidumbre, manteniendo el compromiso de sostenibilidad en la cadena de suministro.

**¿En qué niveles se encuentran las importaciones y exportaciones en estos momentos?**

Hay de todo. Algunos sectores se están manteniendo estables, pero con mayores costes, y otros han disminuido las importaciones y han incrementado las exportaciones. Algunos productores han tenido una altísima demanda interna –en el ámbito europeo– y externa. Esto se ha debido al aumento de los precios de los fletes marítimos, la falta de competencia dentro del continente y el aumento de consumo en Europa, a niveles nunca vistos. La escasez de producto en Europa ha hecho que los precios se incrementaran a niveles de récord. Este tipo de situaciones les ha forzado a tomar decisiones comprometidas centrándose en el mercado europeo y reduciendo las exportaciones.



Rosa Prenafeta, directora del Consell d'Usuaris del Transport de Catalunya.

**"A la administración le pedimos mucha más agilidad"**

**¿Qué demandas tienen para las administraciones?**

Entre las numerosas demandas que nuestros socios realizan a las administración, destacan las siguientes:

- Mucha más agilidad de la administración en los procesos de la cadena en los que interviene.
- Fomentar la seguridad y la sostenibilidad autorizando las 44 toneladas en camiones 2T3S, como tienen la inmensa mayoría de los países europeos desde hace años.
- Fomentar la digitalización.
- Ayudas al sector del transporte para facilitar la incorporación de nuevos conductores.
- Agilizar y finalizar las obras de Corredor Mediterráneo, sin más demoras.
- Ayudas a las empresas con apeaderos ferroviarios para la implantación del ancho de vía internacional, altamente costoso, para facilitar el desarrollo de un transporte sostenible.

**"Uno de los principales retos en 2021 fue abrir nuevas rutas logísticas a nuevos clientes europeos en un entorno de falta de transporte"**

**¿Qué problemáticas preocupan actualmente al sector?**

Tenemos diversos sectores en nuestra organización y los problemas que preocupan son muy diferentes. El desconocimiento de la evolución de la pandemia y las posibles acciones que lleven a cabo los distintos gobiernos pueden afectar de varias maneras, desde la falta de turismo a las restricciones de los gobiernos en ocio y restauración, pasando por la falta de transporte por carretera, la inestabilidad de los precios del transporte, los aumentos de costes de materias primas que hacen que los precios de venta tengan que aumentar para mantener un balance positivo, los retrasos en las recepciones de mercancías y la sostenibilidad en el origen de las materias primas.

**"Seguimos a la espera de la aprobación de las 44 toneladas de masa máxima autorizada"**

**¿Se han recuperado las empresas de los efectos de la pandemia?**

Más que recuperarse, se han adaptado a la pandemia. Se han conseguido mejoras en algunos mercados que han compensado las bajadas en otros. Aún así, algunas empresas siguen teniendo problemas en las importaciones y persiste la incertidumbre.

**¿Qué mejoras consideran necesarias para aumentar la competitividad?**

Si hablamos del transporte por carretera, se necesita una mayor profesionalización del sector mejorando sus condiciones. Seguimos a la espera de la aprobación de las 44 t de MMA, y facilitar la contratación de los duotráiler, que ayudarían a la sostenibilidad de este medio de transporte. En el ámbito marítimo, se necesita una mayor disponibilidad de equipos y espacios, que hoy en día está muy mermado por razones geopolíticas y pandémicas. Y, en cuanto al ferrocarril, seguimos insistiendo en que necesitamos un sistema ferroviario más competitivo y flexible. Tenemos una buena oportunidad en el mercado europeo que debemos aprovechar, pero necesitamos llegar en tren, que lleva una década de retraso y no estará listo este año, ni el próximo, ni el siguiente porque el gobierno no está por la labor. Si ponemos orden a todo esto, quizás los precios vuelvan a ser "normales".



El Consell d'Usuaris del Transport de Catalunya celebró el acto oficial de su 50º aniversario en 2021. Foto A.Tejera.

### 50 años al servicio de los cargadores

El Consell d'Usuaris del Transport de Catalunya nació en el año 1971, para representar y dar apoyo, colectiva y sectorialmente, a los usuarios, exportadores o importadores, o de otro tipo, frente a los intereses que les sean contrarios dentro del ámbito profesional, frente a las autoridades, organismos, corporaciones y demás. Desde 2012 trabaja con todos los modos de transporte y la

Entrevista a los socios. **Diario del Puerto**.

El Consell ha asistido a diferentes actos, desde la celebración del 10º aniversario de la Terminal BEST, al 125+2 aniversario del Colegio de Agentes de Aduanas de Barcelona (COACAB), de los cuales la prensa ha publicado las noticias y las fotografías pertinentes.

Ha colaborado en la redacción de un par de artículos de **El Mercantil**:
La Administración legisla ámbitos del transporte sin tener medios para su cumplimiento – El Mercantil

https://elmercantil.com/2023/01/18/los-cargadores-batallan-por-zafarse-de-la-reserva-de-cesion-de-los-contenedores-de-las-navieras/

Ha concedido una entrevista para la publicación **NAUCHER**:
https://www.naucher.com/rosa-prenafeta-la-cancelacion-de-la-escala-programada-de-un-buque-deberia-estar-penalizada/

Ha escrito un artículo para **El Canal Marítimo**:
https://www.diarioelcanal.com/metaverso-logistico/

# Metaverso logistico



## Metaverso logístico

Rosa Prenafeta
Directora del Consell d'Usuaris del Transport de Catalunya

**Esta historia es fruto de mi imaginación y cualquier parecido con la realidad es pura coincidencia.**

Esta historia es fruto de mi imaginación y cualquier parecido con la realidad es pura coincidencia.

Estaba yo en el puerto, con mi traje futurista, esperando a la llegada de un contenedor de importación que traía el barco que justo entraba por la bocana (es el metaverso, puedo ver dónde está el barco en cada momento y puedo estar ahí para verlo).

El barco era de una compañía nueva llamada Mar Azul y el puerto era Barcelona, ¿o quizás Algeciras?, pero también podía ser de otra compañía y estar en el puerto de Valencia o Bilbao.

Este buque llegaba a la terminal Norte que, casualmente, gestiona una empresa llamada Estiba Azul y que forma parte del mismo grupo que la naviera: El Grupo Azul.

Estaban descargando los contenedores durante 3 o 4 días, no sé, muchos, porque era un megabuque (los días en mi metaverso pasan más rápido y yo sigo ahí para verlo todo).

El calado del puerto se había aumentado para poder recibir este tipo de buques y las grúas de la terminal también eran más grandes para poder operarlos (con los consiguientes aumentos de costes en THC y tasas portuarias para los cargadores, claro).

Sabía por la prensa que otros puertos no pudieron hacer esas inversiones y se quedaron sin recibir megabuques. Eso hizo que sólo pudieran recibir barquitos más pequeños.

Pude ver como una parte de la carga iba destinada al hinterland porque se descargaron junto a las vías del tren. Algunos contenedores tenían destino final Madrid, otros Bilbao y algunos Valencia (es cierto, me acabo de inventar los destinos porque no lo podía saber).

Entraba en la terminal un tren muy nuevo, de 750 m., gestionado por Tren Azul, que casualmente era del Grupo Azul ¡claro!, para llevar esas mercancías a destino.

Por otro lado, la parte de la carga que se quedaba cerca del puerto se transportaba en camiones que contrataba Mar Azul.

Para los grupajes, los contenedores se desconsolidaban en unos almacenes cercanos al puerto gestionados por Almacén Azul, del Grupo Azul.

Una vez descargados, ellos mismos se encargaban del despacho de aduanas. ¡También son agentes de aduanas! Blue Customs, se llaman. Del Grupo Azul.

Ya he dicho que uno de los contenedores que traía el barco era para mí. ¿verdad? Bien.

Desde mi reloj digital, me identifiqué como Consignee y les solicité el entréguese/admítase del contenedor. Para mi sorpresa, resultó que no podía ir a buscarlo a puerto con mis medios, y tampoco rápidamente (para ahorrarme demoras y ocupaciones, que en el metaverso también tienen unos precios prohibitivos).

Tenía que esperar a que la naviera, con toda su lentitud e ineficacia, encontrara un transporte para traerlo a mi almacén y debía pedirlo con un mínimo de 48 h de antelación. De hecho, contrataría a la misma compañía de transporte que yo, por lo que no veo qué valor me estarían aportando ...

Pero resultó que tampoco me lo trajeron el día que les había solicitado.

Y tuve que pagar la factura de los gastos de llegada al contado y antes de recibir la mercancía, con los gastos de demoras y ocupaciones incluidos que ellos mismos habían generado.

Y me preguntaba:

¿A ver si están haciendo barcos más grandes, ... comprando trenes, ... almacenes, ... camiones ... y agentes de aduanas para reducir las escalas en España y gestionarlo todo a su conveniencia? No. No puede ser.

Entonces ¿Quién gestionaría mi cadena de suministro? ¿Mi transportista principal o yo?

Ahora mismo estoy pagando un transporte que no puedo controlar con unos costes que tampoco puedo controlar. Esto no puede seguir así.

Tengo que poder escoger a mis proveedores de servicios para que todo funcione.

Sólo yo puedo controlar mi cadena de suministro para que no reine el caos en mi empresa, mi producción se haga con la organización correcta y no se disparen los costes sin control.

Y yo me preguntaba, mirando al cielo, ¿no será ahí hacia donde nos quieren llevar con los megabuques? ... ¡Ups! ¡seguro que no!

Justo en ese momento, pasaba un avión de la compañía Cielo Azul, del Grupo Azul, también.

Hay que ver qué imaginación que tenemos los logísticos. A veces el metaverso se parece a nuestra realidad, y a veces nos parece el futuro.

Vamos a empezar a pensar cómo paramos esto.

¿Hay alguien en la Comisión Europea por aquí que me pueda echar un cable?

CONSELL D'
USUARIS DEL TRANSPORT
CATALUNYA

# Cargamos ideas, transportamos mejoras

www.shippers.cat

Av. Diagonal, 452
08006 BARCELONA
N.I.F. G08721847